

LIZARD AGRO

Proyecto Almendros, ALMONDPLUS

LIZARD AGRO

En el año 2019, nuestro Grupo de Inversiones Lizard Global Investment S.L, decide apostar por el sector agrario. Después de un exhaustivo análisis de mercado, viabilidad económica y sostenibilidad se llega a la conclusión de que uno de los pilares de la futura inversión agraria sea el cultivo del almendro. Se valora que:

- Este sector se enfrenta a una creciente demanda con una oferta nacional escasa y de baja calidad.
- El almendro en los marcos de plantación que planteamos es un gran fijador de CO2.
- El desarrollo tecnológico, con la incorporación de las últimas técnicas permiten el desarrollo de un gran proyecto económicamente viable con un alto impacto en sostenibilidad, tanto en términos de fijación de CO2 como en el desarrollo del medio rural.

Para desarrollar este proyecto se analizó el sector nacional y se buscó un equipo con gran conocimiento y experiencia en el sector de la almendra que se incorpora a la estructura societaria.

En el proyecto inicial se propone la plantación de 5.000 hectáreas de almendros repartidas en cinco periodos de plantación; Mayo-20, Diciembre-20, Mayo-21, Diciembre-21 y Mayo-22. Para una gestión más eficiente se decide la constitución de cinco sociedades, una por cada periodo de plantación, todas ellas son gestionadas a nivel técnico y financiero por una gestora agrícola que actúa como matriz del grupo, Lizard Agro S.L, constituida en 2020 para el control centralizado del proyecto.

El modelo de negocio se ha desarrollado siguiendo nueve premisas fundamentales:

1. Productividad. Modelo basado en el cultivo de terrenos con unos suelos y clima apropiados, con disponibilidad de grandes superficies, agua de riego, y mediante el uso de las tecnologías agronómicas más novedosas y una gestión respetuosa con el entorno y el medio ambiente en general.

La localización de las fincas en zonas de producción estratégicas, con aptitud agronómica y con acceso a las necesidades de agua requeridas, ha implicado que haya sido Aragón la ubicación escogida para ubicar nuestro proyecto. Se ha realizado un exhaustivo análisis de mercado de los terrenos necesarios para alcanzar la eficiencia productiva marcada y bajo este criterio se han seleccionado diferentes zonas del Valle del Ebro, sobre las que desarrollaremos diferentes variedades de cultivo para adecuar la mejor variedad a las características del terreno.

2. Rápida entrada en producción. Implantación de variedades, marcos de producción y sistemas de formación que garantizan producciones a partir del tercer año.

3. Resiliencia Marcos productivos a largo plazo que garantizan producciones sostenibles durante un periodo de 25 años.

LIZARD AGRO

4. Control de gestión. Centros de producción bajo la supervisión efectiva del equipo técnico y directivo mediante un organigrama estructurado para ejercer un control directo sobre cultivo y gasto.

5. Equipo técnico. Equipos de gestión con población local para cada centro de producción con alta formación y cualificación, además de experiencia en la gestión de este cultivo.

6. Tecnología agronómica. Aplicación de tecnología puntera en el control de parámetros del cultivo, así como la monitorización del cultivo en tiempo real.

Utilización de variedades de floración tardías como Guara (variedad obtenida por el CITA aragonés), Marinada, Vairo y Lauranne/Avijor, con unos marcos de plantación de entre 450 – 550 árboles por Ha con la intención de obtener producciones medias superiores a los 2.000 kilos por hectárea a partir del cuarto año.

Desde este ejercicio 2021, ya esperamos contar con una producción de 150.000 kilos de pepita asociada a parcelas de almendros que ya se encontraban en las fincas que hemos arrendado y será a partir de 2.026, que contaremos con una media de más de 11.000.000 de kilos de almendras en pepita de unas variedades en las que garantizaremos una trazabilidad total, homogeneidad, uniformidad y garantía de calidad.

Con la obtención de las producciones esperadas, pretendemos ser un referente nacional y europeo en el mercado de la almendra. Los grandes volúmenes homogéneos de nuestra producción nos permitirán acceder a grandes compradores (de calidad y cantidad), que a día de hoy, no tienen garantizada su demanda de almendra española, obteniendo como contrapartida, precios de venta superiores a los que actualmente se ofrecen en las lonjas para el pequeño y mediano productor.

7. Transformación e industrialización. Nuestro proyecto no pretende limitarse a la producción de almendra, sino que también busca la complementación con otras líneas de negocio que incluirían la primera gestión y preparación de la almendra (recepción, pelado, secado, clasificación y almacenado), que supondrá una alta inversión complementaria en instalaciones de última generación para desarrollar estas áreas de producción.

En una segunda fase y aprovechando la experiencia empresarial del grupo Lizard Global Investment, se pretende desarrollar una industria para el procesado y envasado de la producción que gestionemos que incluirán nuevas líneas de productos alternativos derivados de la almendra.

8. Incorporación al proyecto de personal y productores de la zona. Para llevar a cabo nuestro proyecto, se está contratando personal del entorno de nuestros centros de producción, desde ingenieros agrónomos a peones agrícolas, así como toda la compra de equipos de maquinaria y suministros se realizan íntegramente en concesionarios de la zona.

Actualmente, tenemos contratados de manera directa a más de 33 personas, trabajamos con personal eventual en las épocas de mayor necesidad de mano de obra (en primavera y verano de 2021 se han contratado más de 7.000 jornales de peones agrícolas), así como con empresas

LIZARD AGRO

de servicio que complementan los trabajos realizados por personal propio en periodos de necesidad.

9. Sostenibilidad y medio ambiente. La sostenibilidad es un parámetro fundamental en la genética del grupo Lizard. El cultivo del almendro es netamente sostenible si bien las obras y transformación inicial pueden conllevar algunos factores de efecto negativo. Para monitorizar y limitar estas posibles afecciones, hemos contratado una empresa especialista externa independiente para que monitorice y valore los efectos de este proyecto con el objetivo de potenciar los efectos positivos y limitar posibles efectos no deseados. La sostenibilidad es y será un atributo esencial tanto en la marca Almondplus como de Lizard.

En nuestro proyecto hay un especial interés en la aplicación de técnicas de gestión respetuosas con el entorno, pretendemos que nuestras explotaciones sean un modelo de convivencia entre la gestión agrícola y el entorno natural en el que están ubicadas.

En la actualidad ya estamos implementando actuaciones para potenciar la avifauna propia de la zona siguiendo las pautas que nos marca el INAGA (primillares, fomento de quirópteros/murciélagos, mejora del entorno vegetal de balsas para la avifauna acuática, ...).

Otra de las partes fundamentales del proyecto es la monitorización de los agentes polinizantes (abejas, abejorros...) en el cuajado del almendro, así como la monitorización de la gestión de la microfauna del suelo, para ello, se han iniciado gestiones para analizar su capacidad y gestión. Estamos ya realizando nuevas líneas de transferencia de tecnología (proyecto CDTI con el CITA aragonés de mejora de la polinización en Ejea de los Caballeros), así como otras líneas de investigación que se irán materializando en los próximos ejercicios.

DESARROLLO RURAL TERRITORIAL

Uno de los planes del Grupo Lizard Agro a través de una inversión inicial de más de 100 millones prevista para los próximos 5 años, es el desarrollo del medio rural en el que se encuentran sus plantaciones. Su compromiso a largo plazo, con arrendamientos de 25 años, garantiza:

- **Empleo:** contamos ya con 33 personas fijas en plantilla trabajando en las diferentes plantaciones que próximamente estarán cerca de las 50. Además de esto, y dada las características del trabajo en el campo, se requiere constantemente la contratación temporal de peonadas para tareas relacionadas con la plantación, poda, tratamientos, cosecha, etc...
- **Empresas:** impulso local a las empresas suministradoras de material de riego, abonos, fitosanitarios, maquinaria, etc...
- **Crecimiento:** una vez finalizado el periodo de inversión, el mantenimiento de la misma supondrá unos gastos corrientes de más de 25 millones de euros anuales que

LIZARD AGRO

repercutirán principalmente en beneficio de las áreas donde se encuentran nuestras plantaciones.

FASES DEL PROYECTO

FASE 1. (Mayo 2020)

Fase de inversión concluida, en control de costes.

Plantación ubicada en las zonas de Épila y Esplús con una superficie total de cultivo de 545 Ha distribuido en 4 fincas.

Las variedades plantadas han sido Lauranne-Avijor, Guara, Vairo y Marinada.

Plantación finalizada y en fase de crecimiento, empezará a dar fruto en 2022.

FASE 2. (Diciembre 2020)

Fase de inversión concluida, en control de costes.

Plantación ubicada en Ejea de los Caballeros, Pina/Quinto de Ebro y Esplús con una superficie total de cultivo de 1.121 Ha.

Las variedades plantadas han sido Avijor, Guara, Vairo y Marinada.

Plantación en última fase quedando concluida en el próximo mes de mayo empezará a dar fruto en 2023.

FASE 3. (Mayo 2021)

En fase de inversión.

Sociedad constituida en noviembre 2020. El proyecto se ha cerrado con una superficie arrendada de 1.370 hectáreas distribuidas en las zonas de Ejea de los Caballeros, Zaidín, Sariñena y Fuentes de Ebro. El periodo de plantación acabará a finales de 2021.

LIZARD AGRO

FASE 4. (Diciembre 2021)

En fase de inversión.

Sociedad constituida en noviembre 2020. Nos encontramos en la fase de cierre de los contratos de arrendamiento de 1.000 hectáreas para las que ya poseemos los plantones necesarios para el desarrollo del proyecto

PRÓXIMOS RETOS

- **FASE 4:** proyecto diseñado para la plantación de otras mil hectáreas entre finales del 2021 principios de 2022. Ya estamos en negociaciones con diversos propietarios en Aragón y Lleida, y se prevé tener cerradas las hectáreas para principios de noviembre 2021.
- **FASE 5:** previsto para otras mil hectáreas más con inicio en mayo/junio 2022 por las mismas zonas.
- **UBICACIÓN AGROINDUSTRIAL:** estamos en búsqueda de una ubicación para realizar una futura inversión agroindustrial en nuestras zonas de actuación, con el fin de gestionar nuestra producción y la de los agricultores locales que quieran integrar su producción con el objetivo de mejorar los costes de transformación e incrementar, a través de un mayor poder de negociación, el precio de venta en el mercado finalista y los mercados de venta.
- **NUEVOS CULTIVOS:** también estamos en una fase de búsqueda de terrenos para la inversión en nuevos cultivos dentro de la Comunidad de Aragón y Lleida.